



Guía para una adopción exitosa de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

La adopción de las Normas es mucho más que una cuestión de números

Tabla de Contenido

- I. Introducción
- II. NIIF, mucho más que una cuestión de números
- III. Cronograma de adopción
- IV. Evaluación del alcance de los cambios contables
- V. Impacto en su ERP
- VI. Consideraciones y Recomendaciones

I. Introducción

Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) tienen su origen en las Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards, IAS). Estas fueron desarrolladas a partir de 1973 cuando un grupo de profesionales en Contabilidad de varios países (Alemania, Australia, Estados Unidos, Francia, Holanda, Irlanda, Japón, México y Reino Unido) se reunieron para formular una serie de normas contables que pudieran ser aceptadas y aplicadas en los diferentes países. Su objetivo era lograr la armonización de los datos y su comparabilidad para ayudar a los participantes en los mercados de capitales del mundo a tomar decisiones económicas.

En el 2001, las normas fueron certificadas por el International Accounting Standards Board (IASB) y adoptadas formalmente por la Unión Europea como el sistema único de reporte financiero. Desde entonces, las NIIF han sido acogidas en más de 100 países alrededor del mundo y aceptadas como normas únicas en 85 países.

En Colombia la adopción de las normas es una realidad. Por medio de la Ley 1314 del 13 de julio de 2009 se reglamentó la convergencia de las normas contables locales con las internacionales y se fijaron los plazos para la puesta en marcha de la convergencia (desde el año 2009 hasta el 2014).

La adopción de las normas es mucho más que una cuestión de números. Implica cambios que impactarán al negocio y su gente, sus procesos, sus sistemas de información, sus controles y gobernabilidad. Para lograr que la adopción sea un éxito, es necesario preparar su infraestructura y contar con las herramientas y conocimientos necesarios para identificar riesgos, amenazas y oportunidades relacionadas con este cambio. Neoris le puede ayudar. Contamos con amplia experiencia en este campo, tenemos un conocimiento profundo del impacto que las normas pueden tener en su ERP, y disponemos de las herramientas y recursos necesarios para facilitar la adopción de las normas.

Ilustración Plan de Transición



Metodología de Adopción

Estudio contable preliminar:

- Evaluación del impacto de las normas en la compañía.
- Análisis de cambios en la gestión con tendencia a disminuir impactos en cálculos y resultados
- Opciones IFRS y fechas de transición

Estudio tecnológico preliminar:

- Diagnóstico técnico
- Análisis de recursos necesarios y disponibles
- Selección de Consultora para los cambios requeridos en los sistemas
- Adecuación de sistemas y de software

Proyecto:

- Conversión de la información y mantenimiento de contabilidad paralela
- Cambios en la operación
- Capacitación y entrenamiento del personal de la empresa
- Manuales de procedimiento
- Controles internos

Implementación:

- Implementación de las nuevas normas como única manera de reporte financiero
- Nuevos puntos de control

II. NIIF, mucho más que una cuestión de números

Una oportunidad para reevaluar las funciones de contabilidad

La adopción de las NIIF requiere tanto de cambios contables como de reporte. El impacto de la adopción de las normas dependerán de la industria y de las características especiales de los procesos de negocios de la empresa. Es importante medir este impacto para determinar correctamente el tiempo y los recursos que serán necesarios para la implementación exitosa de las Normas.

En Colombia, las normas que generan mayor impacto de adopción son:

- NIIF 1- Adopción por Primera Vez de las NIIF (administrando más de una norma al mismo tiempo)
- NIC 1 - Presentación de Estados Financieros
- NIC 2- Inventarios
- NIC 12 - Impuesto a las ganancias
- NIC 16 - Propiedad, planta y equipo
- NIC 17 - Arrendamientos financieros
- NIC 19 - Beneficios a empleados
- NIC 23 - Costos por intereses
- NIC 27 - Estados financieros separados y consolidados
- NIC 32 / 39 / NIIF 7 - Instrumentos Financieros
- NIC 37 - Provisiones activos y pasivos contingentes
- NIIF 8 - Segmentos de explotación

Para llevar a cabo todos los ajustes que la adopción requiere es necesario considerar los cambios operativos que hay que realizar en los sistemas. Para poder cumplir con las Normas, las empresas deben prepararse para incrementar sus procedimientos de reporte existentes y capturar toda la información, en el contexto apropiado, para aplicarle el tratamiento contable adecuado.

La necesidad de obtener más información puede requerir procesos nuevos para cerrar un período. El uso de las Normas para armonizar los reportes tanto internos como externos puede llevar a cambios organizacionales requiriendo que departamentos que antes trabajaban autónomamente ahora tengan que trabajar en equipo con otras áreas.

La adopción de las Normas le permitirá a las compañías reevaluar sus funciones administrativas y financieras. En muchos casos, las Normas le darán a la compañía la oportunidad de simplificar estas operaciones y reducir costos mediante la sincronización de áreas.



Para poder cumplir con las demandas que las NIIF implican, y para prevenir sorpresas desagradables, las compañías deben preparar sus infraestructuras con anticipación. Neoris cuenta con consultores calificados y las herramientas necesarias para ayudar en la identificación de riesgos y oportunidades relacionadas con las Normas facilitando así el proceso de adopción.

III. Cronograma de Adopción

Los planes de adopción no deben dar espera

Para muchas compañías la adopción de las Normas representará un cambio en su modelo de contabilidad ya que las Normas ofrecen un nuevo enfoque dirigido a los mercados financieros y a inversionistas. También plantea retos en cuanto al balance de los ingresos que puede tener un impacto en el precio de sus acciones y en la confianza de sus accionistas. Es necesario que los líderes del negocio sean conscientes del impacto y alcance de los cambios para que puedan tomar las medidas necesarias para facilitar la adopción.

Dado que las fechas de adopción ya han sido fijadas por el gobierno, las compañías deben aprovechar para anticiparse y empezar a operar con contabilidades paralelas. Esto les permitirá realizar operaciones de prueba para asegurarse de que tendrán el tiempo suficiente para hacer los ajustes que sean necesarios.

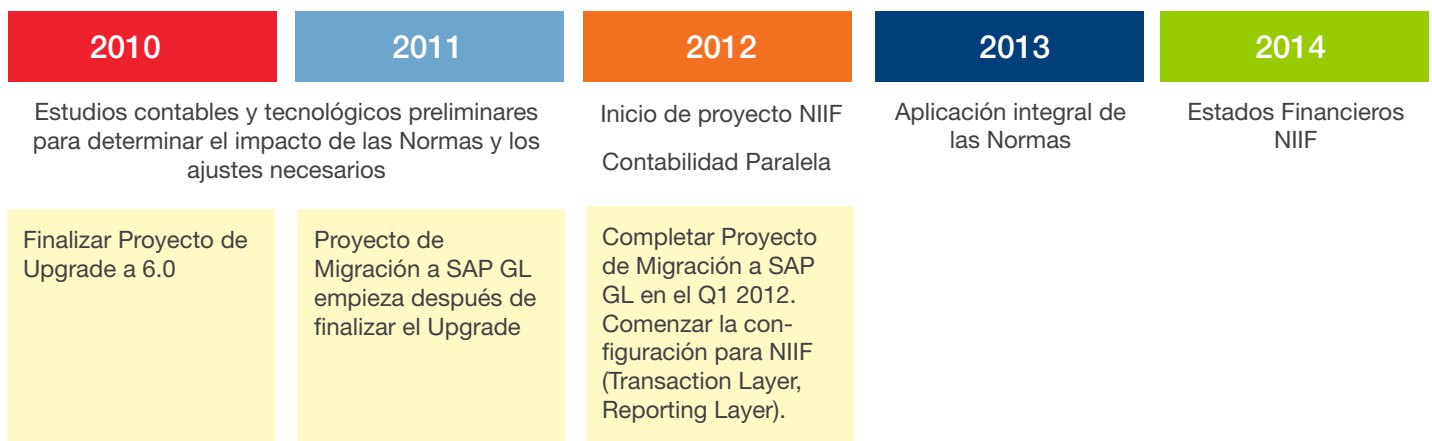
Consideraciones

- ¿Cuáles son las áreas de mayor impacto? ¿Qué opciones de cambio serán las más ventajosas?
- ¿Dónde se generarán los números? ¿Tenemos la capacidad operativa para producir la información?
- ¿Cómo afectarán las Normas el portafolio de proyectos? ¿Cómo afectarán las Normas el portafolio financiero?
- ¿Cómo afectarán las notas a los estados financieros las decisiones administrativas y los reportes externos?
- ¿Cómo se monitoreará y manejará el impacto de las Normas para que el impacto en los reportes se lleve a cabo de una manera ordenada y eficiente?

Las respuestas a las consideraciones aquí sugeridas requieren que el equipo directivo dedique tiempo y recursos para su análisis. De la dirección que el equipo directivo decida tomar dependerá el nivel de competitividad que la empresa pueda alcanzar en el futuro en la medida que las Normas se convierten en un requisito para cualquier compañía que necesite acceder a capital internacional o que busque alcanzar una imagen positiva y sólida en el mercado.

Ilustración Cronograma de Implementación – Instalaciones anteriores a 5.0

Entes involucrados: Compañía, Auditor Contable, Consultor de TI, SAP



NOTA: La versión 6.0 será la funcionalidad a la cual SAP dará mantenimiento en el futuro.

IV. Evaluando el alcance de los cambios contables

¿En qué áreas tendrán mayor impacto las Normas?

Dado que la adopción de las Normas implica cambios importantes en la concepción y procesamiento de los reportes financieros, es importante que las compañías obtengan la información adecuada sobre lo que implican las Normas y los cambios que se pueden esperar.

El primer paso en cualquier proyecto de NIIF es determinar en qué difieren las reglas contables actuales con las de las Normas. Esto requiere un análisis individual de los estados financieros para identificar que reglas de NIIF requieren un proceso de valoración diferente y determinar el tipo de información y datos necesarios para estas valoraciones.

También es crítico el análisis de cómo esa información y valoración va a afectar a los estados financieros. Cuando existen opciones para el cumplimiento de las Normas, tener una clara comprensión de los costos y beneficios de los diferentes enfoques será crítico para tomar la decisión más favorable para la compañía. Está demostrado que al adoptar las Normas, el impacto que las decisiones sobre las diferentes opciones puede tener en el balance general implica una diferencia entre 5% y 40%.

Los siguientes son algunos de los aspectos que se verán fuertemente impactados por las Normas tanto en su modo de operar y llevar registros como en el soporte de los sistemas de información.

Consolidación

Situación Actual: Los Estados Consolidados deben presentarse como información complementaria.

Impacto: Los Estados Consolidados son de presentación obligatoria (salvo excepciones muy puntuales).

Moneda de medición

Situación Actual: Moneda de curso legal.

Impacto: Moneda funcional.

Arrendamientos financieros

Situación Actual: La clasificación de arrendamiento financiero depende del patrimonio del arrendatario, del tipo de activo del plazo y de la existencia o no de la opción de compra.

Impacto: Existe opción de compra. La opción de compra está por debajo del valor de mercado del activo. El plazo del contrato cubre la mayor parte de la vida económica del activo. Al inicio del contrato, su valor es equivalente al valor comercial del activo. La mayoría de riesgos por el uso del activo son transferidos al arrendatario.

Cargos diferidos

Situación Actual: Se registran como activos en cargos diferidos.

Impacto: Se contabilizan como gastos del periodo a excepción de los pagos por compra de software. Cuando los programas no constituyan parte integrante del equipo serán tratados como activos intangibles.

Información por segmentos de negocios

Situación Actual: No aplica.

Impacto: Se solicita la elaboración de informes de un segmento comercial o geográfico cuando la mayoría de sus ingresos o resultados vienen de ventas a clientes relacionados con dicho segmento (más del 10% de sus ganancias tienen ese origen). Y también cuando más del 10% de sus activos están vinculados a un determinado segmento.

Por lo menos el 75% de los datos debe estar asignado a un segmento en particular.

Exposición de valor de mercado de los instrumentos financieros

Situación Actual: No aplica.

Impacto: Se requiere el uso de los valores razonables para todos los derivados, todos los valores negociables que se posean para ser vendidos o no, ciertos derivados que están incorporados a otros instrumentos no derivados, instrumentos financieros.

Propiedades, planta y equipo

Situación Actual: Se capitalizan costos directos e indirectos. Las vidas útiles y los métodos de depreciación normalmente son los fiscales. Se realizan avalúos cada tres años y se registra la valorización o la provisión según corresponda.

Impacto: Los activos que cumplan con los criterios para su reconocimiento deben ser contabilizados por:

- Su costo de adquisición; cuyos costos capitalizables son solo aquellos relacionados directamente con la adquisición o construcción. Los costos indirectos se registran como gastos de períodos.
- Posteriormente se pueden registrar por su valor revaluado es decir por su valor razonable y este pasa a ser la nueva base de depreciación del activo.

Se debe estimar cualesquiera pérdidas por deterioro del valor del activo (impairment) que hayan sufrido a lo largo de su vida útil. La nueva base de depreciación es su costo menos el impairment. La vida útil es la determinada por el perito experto así como su valor residual.

V. Impacto en su ERP

Sáquele el máximo provecho a su plataforma SAP

La versión de SAP y las funcionalidades que su compañía tenga activadas son sumamente relevantes a la hora de estimar los tiempos y la complejidad del proyecto. Los diferentes escenarios son:

1. Instalación nueva versión 6.0 con Nuevo Libro Mayor (NGL) activo de origen
2. Instalación de 5.0 o 6.0 con NGL no activo
3. Instalaciones anteriores a 5.0

Escenario	Instalaciones SAP	Solución disponible	Observaciones
1	Instalación nueva versión 6.0 con Nuevo Libro Mayor (NGL) activo de origen	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de NGL 	Se dispone de la instalación para resolver la totalidad del requerimiento NIIF sin migración
2	Instalación de 5.0 o 6.0 con NGL no activo	<ul style="list-style-type: none"> Migración a NGL (Nuevo Libro Mayor) Utilización de SL (Special Ledger) Utilización de cuentas complementarias 	En caso de requerirse Segmentación, por tratarse de una empresa con actividades en más de un segmento, deberá desarrollarse el proyecto de migración a NGL, puesto que las otras dos soluciones no soportan el proceso
3	Instalaciones anteriores a 5.0	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de cuentas complementarias ó Utilización de SL Upgrade a version 6.0 y Migración a NGL 	Si se requiere Segmentación, deberá desarrollarse el proyecto de Upgrade a versión 6.0 y migración a NGL.

Es recomendable que las empresas consideren hacer el upgrade a la versión 6.0 antes de iniciar el proceso de adopción de las Normas. A continuación algunas consideraciones sobre este escenario:

Solución disponible	Ventajas	Retos
Upgrade a 6.0 y Migración a NGL (Nuevo Libro Mayor)	<ul style="list-style-type: none"> Significa un gran cambio tecnológico, debido a las nuevas e importantes funcionalidades disponibles en la versión 6.0 Una vez activo el NGL, se dispone de la instalación para resolver la totalidad del requerimiento IFRS Soporta varias normas de presentación de cuenta de forma estándar La segmentación se hace de manera fácil y online y soporta el desglose de documento Conexión natural con las áreas de valoración paralelas para la contabilización de las diferencias entre cada norma Esta funcionalidad es la que SAP va a dar mantenimiento en el futuro. 	<ul style="list-style-type: none"> Deben comprarse licencias y realizar el proyecto de upgrade completo Debe activarse la funcionalidad de NGL, actividad que se realiza los primeros meses del año fiscal abierto Deben migrarse los datos históricos a NGL Es necesario pagar a SAP el derecho a poder migrar Es necesario capacitación de las nuevas funcionalidades (Key users y usuarios finales)

VI. Consideraciones y Recomendaciones

Determine las consecuencias que le traerá la adopción de las NIIF



Las compañías deben preguntarse cómo y qué tan profundo será el impacto de la adopción de las NIIF. Aunque algunos estarán inclinados en ver este hecho como una cuestión de cambio en reportes, otros aprovecharán esta oportunidad para implementar cambios en sus operaciones internas y sistemas de toma de decisiones que les permitan sincronizar mejor sus operaciones.

Es importante revisar las diferencias que existen entre el sistema actual de contabilidad y lo que exigen las Normas. Determinar el impacto de la adopción influenciará el alcance y complejidad del proyecto.

Para cubrir los aspectos envueltos en la adopción de las Normas se necesita de un equipo interdisciplinario. La naturaleza del proyecto también requiere de la participación y apoyo del grupo ejecutivo. El equipo mínimo debe incluir:

- Ejecutivos del departamento de Contabilidad y Finanzas quienes deberán examinar los datos y procesos para adaptarlos a las Normas, establecer los métodos para calcular costos, construcciones y cualquier otra actividad de valoración, y revisar los

métodos para calcular ingresos, acciones, etc. ya que se verán profundamente afectados.

- Auditores externos quienes podrán prestar asesoría en los diferentes aspectos de las NIIF. Ellos podrán ayudarle a la compañía a identificar las diferencias más grandes entre los sistemas de contabilidad.

- Departamento de TI/Asesor de TI será responsable por manejar los cambios en los sistemas que sean requeridos por la adopción. Adicionalmente de manejar cualquier cambio de configuración del sistema, el departamento/consultor debe determinar de dónde vendrá la información y cómo se compilará y clasificará. En un ambiente de múltiples sistemas, TI tendrá que examinar los diferentes sistemas y sus interfaces.

El proyecto de adopción de las NIIF afectará el portafolio de proyectos de la compañía dado que los presupuestos y los recursos son limitados. Es importante que las personas que toman las decisiones sean conscientes de que la recopilación de la información y el análisis extensivo que se requiere hacen que este proyecto de adopción de las Normas no de espera.

Aunque el esfuerzo que requiere la adopción de las Normas pueda parecer una carga, muchas compañías lo han visto como una gran oportunidad para la integración de sus negocios y para solucionar temas y aspectos que han estado en espera por mucho tiempo. Por ejemplo, muchas compañías han aprovechado para analizar sus sistemas de reporte. Conseguir agilidad y mejorar los procesos para obtener información se han convertido en una meta importante dado que muchas compañías han estado bajo presión para producir más información de una manera rápida y con menos recursos. La única manera de resolver esta situación es logrando un mayor nivel de integración de los sistemas y estandarización.

Aproveche el tiempo de preparación que le da el Gobierno para asegurarse de que su organización, sus procesos y sus sistemas de TI están preparados para la adopción. Neoris cuenta con amplia experiencia y credenciales en proyectos de adopción de NIIF. Estamos en capacidad de asesorarlo en cada etapa del proyecto, desde la evaluación del impacto potencial de las NIIF en sus procesos y sistemas de información, incluyendo el análisis de los requisitos para llevar a cabo la conversión y la evaluación de las implicaciones de la adopción en las diferentes áreas del negocio, hasta la implementación de las Normas. Somos expertos en SAP y contamos con consultores certificados que podrán apoyarlo antes, durante y después de la adopción de las Normas.

Si está interesado en que lo visitemos para asesorarlo sobre su proyecto NIIF, por favor contacte a Jacqueline Amaya al 213-2727 (Bogotá), jacqueline.amaya@neoris.com.



Neoris Colombia S.A.
Cll. 114 No. 6A-92, Of. 409-D
Bogota, Colombia
Tel. (57-1) 213-2727

Sobre Neoris

Neoris es una compañía mundial de consultoría en tecnologías de la información y negocios, especializada en nearshore outsourcing, consultoría de valor agregado y soluciones de tecnología. Es la segunda compañía de consultoría en TI e integración de sistemas en América Latina según IDC. Ofrece servicios de integración de sistemas, desarrollo de aplicaciones adaptadas, consultoría en TI y soluciones de puesta en marcha y soporte de software. Se trata de un proveedor líder en servicios de nearshore outsourcing, a través de un modelo mundial de prestación de servicios, con seis centros de desarrollo de software en el mundo. En 2010, Neoris quedó clasificada dentro de la categoría de Líderes en el listado de Global Outsourcing 100 de IAOP. Con sede principal en Miami, Florida, Neoris tiene operaciones en Estados Unidos, Europa, América Latina, África y Medio Oriente. Para mayor información, visite la página www.neoris.com.

La información contenida en este material puede cambiar en cualquier momento. Esta guía se ofrece como material de referencia únicamente.

